

## INFORMAZIONI PERSONALI

Grazia Sgarra

**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE**

- Da gennaio 2017** **Dirigente di livello non generale** presso Agenzia Italiana per la cooperazione allo Sviluppo — Direttore Ufficio VIII
- Da giugno 2008 – dicembre 2016:** **Dirigente di livello non generale** presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dip. II – Ragioneria Generale dello Stato, Ispettorato Generale per la Contabilità e la Finanza Pubblica - Direttore Ufficio VIII
- Da settembre 2012 a settembre 2014: titolare dell'Ufficio IX e reggente dell'Ufficio VIII.
- Attività prevalentemente svolte:
- coordinamento all'interno della RGS per PNR e griglie di misure (<http://www.dt.tesoro.it/it/riforme/>) e all'interno dell'Ispettorato, per alcuni documenti della RGS (Nota metodologica allegata al DEF, Annuario Statistico);
  - responsabile, all'interno della RGS, del progetto di riforme strutturali sul web;
  - responsabile in materia di investimenti pubblici, delle operazioni di partenariato pubblico-privato (PPP). Coordinatrice del Gruppo di lavoro inter-istituzionale in materia di PPP e membro del gruppo di lavoro sul Sistema di Monitoraggio Opere Pubbliche a partire dal 2010. In materia di PPP, coordinatrice della delegazione italiana conferente agli *Annual meeting* dell'OCSE e membro dell'*Expert Group* costituito presso Eurostat;
  - ricostruzione, stima e monitoraggio infrannuale delle basi imponibili e del gettito di cassa delle principali imposte erariali;
  - attività pre-legislativa e di analisi economica di supporto all'Ispettorato;
  - avvio del monitoraggio dei piani triennali di investimento immobiliare delle Amministrazioni locali ai sensi dell'art. 12, c. 1 del D.L. n. 98/2011;
  - partecipazione, in rappresentanza della RGS, a diversi gruppi di lavoro, tra cui il Gruppo di lavoro sulle Riforme voluto dai Ministri Saccomanni e Giovannini (settembre 2013);
  - membro della Segreteria Tecnica del Comitato per i principi contabili delle amministrazioni pubbliche (ai sensi dell'art. 2, comma 5, L. n. 196/09).
- Da 2010:
- Attività di revisorato:
- Revisore dei conti scolastico presso l'ATS n. 14 di Bari (decreto MEF n. 0044843 del 17.05.2010). Incarico conclusosi nel dicembre 2012.
  - Presidente del Collegio dei Revisori presso la Camera di Commercio, Industria e Artigianato di Rieti (dal 10.12.2012 - deliberazione n. 11/IV del Consiglio Camerale).
- Altri incarichi:
- Membro del Comitato Unico di Garanzia del MEF: nominata in rappresentanza del Dipartimento RGS con decreto n.144445 del 21/12/2015.
  - Membro dell'*Expert Group on PPPs* coordinato da Eurostat – Directorate of Government Finance Statistics (GFS) and quality, designata nel gennaio 2016.
- Da Settembre 2001 a Giugno 2008:** **Economista presso il Centro Studi Confindustria.**
- I principali temi dell'attività di ricerca:
- economia dei settori regolamentati, in particolare liberalizzazioni dei mercati di energia elettrica e del gas naturale; dei servizi pubblici locali; e privatizzazioni delle imprese pubbliche;
  - analisi dei nessi tra attività d'impresa e Pubblica amministrazione.
  - economia dell'innovazione;
  - competitività dell'Italia/Europa.
- Sono stata in particolare responsabile delle seguenti pubblicazioni: Benchmarking competitivo, Check-up competitività e Benchmarking education.
- 2002-2005:** **Membro del gruppo di ricerca OPEF** (Osservatorio sulla Politica Energetica della Fondazione Einaudi). Ho collaborato a un lavoro di ricerca sugli effetti attesi dall'attuazione del Protocollo di Kyoto sul sistema energetico nazionale.
- Da Settembre 1999 ad Agosto 2001:** **Titolare Borsa di studio/Assegno di ricerca** nell'Area di Economia e Diritto della Pubblica Amministrazione presso l'**Istituto di Studi e di Analisi Economica** (ISAE). Mi sono occupata di federalismo fiscale, del rapporto tra ambiente normativo e competitività delle imprese e di investimenti pubblici. Ho partecipato al gruppo di ricerca sul mutuo riconoscimento presieduto e coordinato dalla Prof.ssa Fiorella Padoa Schioppa Kostoris.
- Maggio 2000:** **Attività di ricerca** svolta in collaborazione con il Prof. Michele Trimarchi per conto dell'IZI s.r.l. finalizzata all'elaborazione di un report sulla stima delle entrate fiscali derivanti dalle attività culturali nel comune di Siena.
- 1998-1999:** **Titolare Borsa di studio** presso l'Area Studi e Documentazione dell'**Istituto Nazionale per il Commercio Estero** (ICE, ora Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane) finalizzata all'analisi e alle elaborazioni statistiche sulla struttura del commercio estero dell'Italia e sulle strategie di internazionalizzazione delle imprese. Supervisorio dott. Sergio de Nardis e prof. M. Mariotti.
- 1999:** **Membro del gruppo di ricerca** per il progetto intitolato: "La riforma del bilancio dell'Unione Europea". Responsabile prof.ssa Gaetana Trupiano.

- 1998: Membro del gruppo di ricerca** dell'unità dell'Università de L'Aquila per il progetto coordinato dal titolo: "Nuovi sistemi di finanziamento delle istituzioni culturali no-profit". Coordinatrice prof.ssa Gaetana Trupiano.
- 1997: Collaborazione esterna** presso l'Istituto di Studi sulle Strutture finanziarie e lo Sviluppo Economico del C.N.R. Titolo della ricerca: "L'offerta al pubblico delle imprese da privatizzare e gli effetti macroeconomici".

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Da 2008 – presente **Vari corsi di formazione** nell'ambito della contabilità e della finanza pubblica tenutisi presso la SSEF e/o la SNA.

Ottobre 2015 - Marzo 2016 **Due Corsi di formazione linguistica (inglese) avanzata**, uno presso il MEF, l'altro presso la SNA.  
 Settembre 2013- giugno 2014:

- Giugno 1999: **Dottorato di ricerca** in "Analisi economica, matematica e statistica dei fenomeni sociali" - Dipartimento di Teoria economica e metodi quantitativi per le scelte politiche - XI ciclo presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza". Titolo della tesi: "Le istituzioni politiche e il problema ambientale: una verifica empirica".
- 1996 -1998: Partecipazione al corso di dottorato (PhD) in Economics. G.P.A. 3.2.  
 Conseguimento del **Master of Arts in Economics** presso il Department of Economics, George Mason University, VA – USA. Nel corso degli anni di dottorato ho svolto attività di studio e di ricerca nel campo dell'Economia delle Scelte Pubbliche.
- Aprile 1995: **Corso di specializzazione** in Discipline Parlamentari presso la L.U.I.S.S.- Guido Carli. Coordinatore Prof. Andrea Manzella. Attestato di frequenza e di profitto lodevole.
- Marzo 1995: **Laurea in Scienze Politiche** - Indirizzo Governo e Amministrazione conseguita presso la L.U.I.S.S.-Guido Carli con voti 110/110 e lode. Tesi in Politica Economica e Finanziaria. Titolo: "*Efficienza ed efficacia nella gestione dei servizi pubblici: il caso ENEL*". Relatore Prof. Domenico da Empoli.

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1/C2	C1/C2	C1/C2	C1/C2	C1/C2
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				
Francese	A1/A2	A1/A2	A1/A2	A1/A2	A1/A2
	Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Docenze, assidua partecipazione negli anni a convegni, seminari, incontri istituzionali nazionali e internazionali hanno contribuito a sviluppare e rafforzare l'innata capacità comunicativa, in forma verbale e scritta. Ho per anni preparato anche le bozze di interventi a carattere tecnico dei vertici di Confindustria.

**Competenze organizzative e gestionali** Attualmente responsabile di un team di 7 persone, punto su una gestione dell'attività aperta, flessibile e condivisa, volta al conseguimento degli obiettivi assegnati in modo efficiente ed efficace.

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Pubblicazioni

- Vari contributi contenuti nei documenti di finanza pubblica.
- Dal 2009 a oggi: Si segnala, inoltre, l'elaborazione e il coordinamento del documento del tavolo inter-istituzionale "A Focus on PPPs in Italy" (marzo 2014 - pubblicato sul sito RGS) e del lavoro "Partenariato pubblico-privato: una proposta per il rilancio" (novembre 2015) posto in consultazione pubblica sul sito del MEF.
- 2001 - 2007: Principali contributi in **Pubblicazioni del CSC**:
- *Scenari economici*, Conoscere per crescere (Dicembre 2007).
  - "Il vincolo di bilancio degli enti territoriali" in Quaderni di ricerca, Risanare per crescere n. 1, Settembre 2006, pp. 92-102
  - *Benchmarking delle politiche di agevolazione alla Ricerca e all'Innovazione* (Settembre 2004).
  - *Capitale umano, Qualità e competitività*, Rapporto Education 2004, (Aprile).
- In Note Economiche:*
- Schede 31-35 su costo dell'energia, vincoli della PA all'attività d'impresa, privatizzazione e liberalizzazione dei SPL, rigidità della regolamentazione, (n. 1, Settembre 2006), pp. 133-144.
  - Schede 13-18 su saldi di bilancio e debito pubblico, pressione fiscale, spesa corrente, spesa per il pubblico impiego, spesa pubblica per la sanità, spese degli enti territoriali, (n. 1, Settembre 2006), pp. 84-101.
  - Schede 6, 11 e 12 su Indicatori di competitività, il costo dell'energia elettrica e del gas naturale per le imprese industriali, (n. 2 Marzo 2007), pp. 49-50; 71-80.
- In Previsioni Macroeconomiche*, editore SIPI srl, Roma:
- "La liberalizzazione dei servizi: la rilevanza della direttiva Bolkestein" (Dicembre 2005); pp. 57-69;
  - "Gli ostacoli alla formazione di un mercato unico dell'energia elettrica in Europa", (Dicembre 2003); pp.54-57 (riquadro)
  - "Fondi strutturali e convergenza delle regioni europee", (Giugno 2003); pp. 191-205
  - "Costi energetici e prezzi del petrolio", (Giugno 2003); pp. 112-114 (riquadro)
  - "Confronti internazionali dei prezzi dell'energia elettrica" (Dicembre 2002); pp.107-111
  - "Aspetti critici della disciplina dei servizi pubblici locali", (Dicembre 2002); pp.147-149
- In Tendenze dell'Industria Italiana*, editore SIPI srl, Roma:
- "Privatizzazioni e liberalizzazioni" con approfondimenti su "Le privatizzazioni in corso nei principali paesi europei" e "Principali caratteristiche del funzionamento della borsa elettrica italiana", Giugno 2005; pp. 73-93
  - "Le dismissioni del Ministero dell'Economia nel 2003" e "La liberalizzazione dei servizi di pubblica utilità"(par. 1.6.1 e 1.6.2), Giugno 2004; pp. 88-103
  - Privatizzazioni e liberalizzazioni in Italia nell'ultimo triennio", Giugno 2003; pp. 56-67;
  - "Il sistema universitario italiano nel confronto internazionale", Dicembre 2001; pp. 139-197.
- Altre pubblicazioni:**
- Sgarra G., N. Fiorino, F. Padovano "The Determinants of Judicial Independence: Evidence from the Italian Constitutional Court (1956-2002)", in Journal of Institutional and Theoretical Economics, 163 (4), 2007; pp. 683 - 705.
- Sgarra G., Parascandolo P., "Crescita e produttività: gli effetti economici della regolazione", in Concorrenza, bene pubblico, Ricerca per il Convegno Biennale 2006 del CSC, SIPI, Roma, 2007; pp. 3-30.
- Sgarra G., "Risultati quantitativi e settoriali delle privatizzazioni nei principali paesi europei", in Valorizzare un'economia forte. L'Italia e il ruolo della sussidiarietà (a cura di A. Q. Curzio e M. Fortis), Il Mulino, Bologna, 2006, pp. 225-270.
- Sgarra G., N. Fiorino, F. Padovano, "Le determinanti dell'indipendenza del potere giudiziario: un'analisi empirica sulla Corte Costituzionale italiana (1956-2002)" in «Effettività» e «seguito» delle tecniche decisorie della Corte costituzionale (a cura di R. Bin, G. Brunelli, A. Pugiotto, P. Veronesi), Edizioni Scientifiche Italiane, Napoli, 2006.
- Sgarra G., Il finanziamento del sistema universitario: i diversi indicatori di spesa, Nota dal CSC, Gennaio 2004.
- Sgarra G., N. Fiorino, F. Padovano, "Judicial Branch, Checks and Balances and Political Accountability", Constitutional Political Economy, 14(1) pp. 47-70, 2003.
- Sgarra G. e Rapacciuolo C., Differenziale di inflazione con l'Europa e regolamentazione del commercio al dettaglio, Nota dal CSC, Ottobre 2003.

Sgarra G., Aspetti critici della disciplina dei servizi pubblici locali, Nota dal CSC, Luglio 2003.

Sgarra G., "Comments" al paper Mutual Recognition in Education and Professional Qualification di K. Nicolaidis, in Occasional Papers of the European Network of Economic Policy Research Institutes (Enepri), 2003.

Sgarra G., "Università e sistema sociale", in Università in Italia, Università in Europa, Quaderno dell'Associazione Treelle, n. 3, 2003.

Sgarra G., Fiorino N., Padovano F., Judicial Branch, Checks and Balances and Political Accountability, in Journal of Constitutional Political Economy, n. 14, 2003. Una versione preliminare del lavoro è stata pubblicata come CSC Working Paper, n.33, Dicembre 2002.

Sgarra G., Le privatizzazioni in Italia negli ultimi anni (1999-2002), Nota dal CSC, Dicembre 2002.

Sgarra G., "I poteri delle authorities e il controllo giurisdizionale" e "Riforma fiscale in senso federale attraverso la legge n. 133/99 e il D.Lgs. n.56/00", rispettivamente nei capitoli 1 e 3 del Rapporto Trimestrale ISAE Priorità Nazionali: regolamentazione, competitività, cittadinanza, Aprile 2001

Sgarra G., "Il principio del mutuo riconoscimento e il mercato del lavoro nell'Unione europea", capitolo 2 del "Rapporto annuale sullo stato dell'Unione europea, ISAE Giugno 2001.

Sgarra G. e Scaglioni C., "Il ruolo delle accise e della carbon tax nel sistema fiscale europeo", in Quaderni della Scuola di Specializzazione in Cittadinanza Europea della Facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma Tre.

Sgarra G., "L'indagine "PUMA" su regolamentazione e procedure amministrative"; "Lo sportello unico nel processo di semplificazione in Italia"; "La normativa sul venture capital in Italia". Riquadri pubblicati in Capitolo 1 del Rapporto trimestrale ISAE Priorità nazionali: regolamentazione, competitività, cittadinanza, Roma, Aprile 2000.

Sgarra G. e Tassa E., "I regolamenti di attuazione della riforma degli appalti pubblici". Riquadro pubblicato in Capitolo 2 del Rapporto trimestrale ISAE Priorità nazionali: regolamentazione, competitività, cittadinanza, Roma, Aprile 2000.

Sgarra G., "La riforma dei servizi pubblici locali". Pubblicato in Bollettino mensile, ISAE, n. 2-febbraio 2000.

Sgarra G., "I regolamenti di attuazione della riforma degli appalti pubblici". Pubblicato in Bollettino mensile, ISAE, n. 4-aprile 2000.

Sgarra G., "L'inquinamento atmosferico e il ruolo dei regimi politici: un modello empirico." Pubblicato in Atti della XI Conferenza SIEP "Istituzioni politiche e finanza pubblica", Pavia, 8-9 ottobre 1999.

Sgarra G. e Scaglioni C., "Accise, carbon tax, e mercato del lavoro: una verifica empirica." Pubblicato in Atti della XI Conferenza SIEP "Istituzioni politiche e finanza pubblica", Pavia, 8-9 ottobre 1999.

Sgarra G. "I casi aziendali" in cap. 8 de L'Italia nell'economia internazionale. Rapporto ICE 1998-99. ISTAT- ICE, Roma, Luglio 1999.

Sgarra G. "Scambi di servizi", in cap. 6 de L'Italia nell'economia internazionale. Rapporto ICE 1998-99. ISTAT- ICE, Roma, Luglio 1999.

#### Conferenze e Seminari

- Novembre 2016: **Convegno** sul tema "Partnership pubblico-privato: un equilibrio possibile" organizzato da SDA Bocconi - CDR Research Division, Milano. Relazione sulle attività del GdL interistituzionale sul PPP.
- Ottobre 2016: **Convegno** sul tema "I PPP e le concessioni dopo il nuovo Codice dei contratti pubblici" organizzato da Paradigma Srl, Milano. Relazione su "Uno schema di Convenzione standard di Concessione tra regole Eurostat e nuovo Codice".
- Luglio 2016: Partecipazione come discussant all'Executive Program "Il nuovo codice dei contratti pubblici di lavori, forniture e servizi", Roma 14 luglio. Business International
- Marzo 2016; Marzo 2015: **VIII e IX Annual meeting of Senior Infrastructure and PPP Officials dell'OCSE** su partenariato pubblico-privato e sviluppo infrastrutturale, Parigi. Rappresentante MEF-RGS e coordinatrice dei lavori della delegazione italiana. Per il 2016, presentazione su "The standardisation of build-and-operate Concession contract & the Monitoring System of Public Works in Italy". Nel 2015, presentazione del documento "A Focus on PPPs in Italy". Documento e presentazioni disponibili sul sito della RGS e del MEF.

- Dicembre 2015: **Webinar presso IFEL** – seminario in video conferenza ai funzionari di Comuni di tutta Italia sulla bozza di contratto standard in PPP e l’allocazione dei rischi sulla base delle regole Eurostat.
- Settembre 2013: **Convegno** sul tema “Il finanziamento delle opere pubbliche. Project Finance, partenariato pubblico-privato e pubblico-pubblico: situazione e prospettive”. Relazione su “Regole europee per realizzare operazioni di PPP senza gravare sui conti pubblici”, organizzato da Paradigma Srl, Milano.
- Maggio 2012: **Convegno** sul tema “Il mercato pubblico dei servizi di Facility Management: Multiservizio e Global Service”. Presentazione su “Le regole europee per una corretta valutazione delle ppp”, Camera di Commercio di Roma.
- Giugno 2005: **Convegno** sul tema “Sussidiarietà ed Economia”. Presentazione dello studio Risultati quantitativi e settoriali delle privatizzazioni nei principali paesi europei, Fondazione Edison, Milano.
- Febbraio 2005: **Workshop** sul tema Le riforme istituzionali in Italia: un’analisi economica, Università degli studi di Roma Tre. Discussant del paper di M. di Domenico e G. Ragazzi Privatisation and regulation according to politicians’ benefits e presentazione del paper The determinants of Judicial Independence: Evidence from the Italian Constitutional Court (1956-2002) scritto in collaborazione con la dr.ssa Nadia Fiorino e il prof. Fabio Padovano.
- Aprile 2004: **Annual meeting dell’ European Public Choice Society**, Berlino. Presentazione del paper sulla Corte Costituzionale italiana.
- Giugno 2002: **Workshop** sul tema The Principle of Mutual Recognition in the European Integration Process, organizzato da Isae-ENEPRI. Partecipazione al convegno, intervento sull’università e discussant del paper di Jacques Pelkmans, Mutual Recognition in Economic Perspective.
- Maggio 2002: **Seminario** sul processo di privatizzazione e di liberalizzazione in Italia nell’ambito del corso di formazione ai consiglieri d’ambasciata del Ministero degli Affari Esteri organizzato dal consorzio per la Formazione Manageriale (Cfi), Roma.
- Aprile 2001: **Annual meeting dell’European Public Choice Society, Parigi**. Presentazione del paper “Judicial Branch, Checks and Balances and Political Accountability” scritto in collaborazione con la dr.ssa Nadia Fiorino e il prof. Fabio Padovano.
- 1999: **Relatrice alla XI Conferenza SIEP** (Società Italiana di Economia Pubblica) “Istituzioni politiche e finanza pubblica” Pavia, 8-9 ottobre. Ha presentato due lavori dal titolo:
- “L’inquinamento atmosferico e il ruolo dei regimi politici: un modello empirico”.
  - “Accise, carbon tax, e mercato del lavoro: una verifica empirica”.
- 1999: **Relatrice al Convegno Internazionale di Studi**: “Cittadinanza Europea: itinerari, strumenti, scenari” tenutosi a Roma il 22-23 Aprile. Ha presentato un lavoro scritto in collaborazione con la dr.ssa Carla Scaglioni e intitolato “Il ruolo delle accise e della carbon tax nel sistema fiscale europeo”.

#### Riconoscimenti, premi e borse di studio

- Aprile 2008: **Vincitrice del concorso per titoli e colloquio per dirigente di II fascia** presso il Ministero dell’Economia e delle Finanze- Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato. Decima classificata.
- Maggio 2008: **Vincitrice del IV corso-concorso SSPA** per il reclutamento di dirigenti di II fascia delle amministrazioni statali. Quindicesima classificata.
- Luglio 2005: **Vincitrice del concorso per esami presso l’Autorità per l’energia elettrica e il gas** per la qualifica di funzionario a tempo determinato (tre anni) con punteggio 83/100.
- Maggio 2001: **Vincitrice del concorso** da ricercatore in Scienza delle finanze presso l’Università degli studi di Verona.
- Ottobre 2000: **Vincitrice dell’assegnò di ricerca** (prima classificata) presso l’Istituto di Studi e di Analisi Economica (ISAE), per lo svolgimento di attività di ricerca nei settori di economia e diritto della PA e di finanza pubblica.
- Gennaio 2000: **Ammessa alla fase finale** (duecento candidati finali su oltre 9.000 iniziali) di selezione per il Young Professionals Program della World Bank, Washington D.C. U.S.A.

Giugno 1999: **Vincitrice della borsa di studio** presso l'Istituto di Studi e di Analisi Economica (ISAE).

Dicembre 1998: **Vincitrice della borsa di studio** presso l'Istituto Nazionale per il Commercio con l'Estero per attività di ricerca presso l'Area Studi, Statistica e Documentazione.

1996: **Vincitrice del premio** dell'Associazione Italiana degli Economisti Energetici (A.I.E.E.) per la migliore tesi di laurea scritta in Italia su problematiche energetiche. Per conto dell'AIEE ho anche svolto un lavoro di ricerca intitolato "Costi economici e sociali dell'energia elettrica".

1995: **Vincitrice di una borsa di studio** della Fondazione Luigi Einaudi - Roma per frequentare corsi di studio all'estero e usufruita presso il Department of Economics, George Mason University, VA-USA.

1992-1995: **Vincitrice della borsa di studio** dell'Ente Nazionale dei Maestri (ENAM) - Roma ricevuta annualmente per merito scolastico. Media riportata durante gli anni accademici superiore a 29.0.

**Attività didattica**

A.A. 1999/2000 – A.A. 2010/2011: **Contrattista** presso la cattedra di "Scienza delle finanze" e dall'a.a. 2003/04-2008/09 di "Economia pubblica" e dall'a.a. 2009/2010 di "Economia pubblica e della Reglamentazione" della Facoltà di Economia e Commercio della L.U.I.S.S.- Guido Carli (prof. Giuliano Segre).

A.A. 1998/2000: **Cultrice della materia** presso la cattedra di "Economia Pubblica" e di "Scienza delle finanze" della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Roma Tre (prof.ssa Gaetana Trupiano).

A.A. 1998/99: **Cultrice della materia** presso la cattedra di "Economia del lavoro", della Facoltà di Economia e Commercio, Università degli Studi de L'Aquila (prof.ssa a contratto Nadia Fiorino).

A.A. 1997/1998- 2000/2001: **Cultrice della materia** presso la cattedra di "Politica economica e finanziaria" della Facoltà di Scienze Politiche, L.U.I.S.S.-Guido Carli fino all'a.a. 1998/1999, della Facoltà di Giurisprudenza dall'a.a. 1999/2000 (prof. Domenico da Empoli).

**Appartenenza a gruppi / associazioni**

Membro fondatrice di "Rete Armida"- Rete delle alte professionalità femminili della pubblica amministrazione.

Socia fondatrice e tesoriera dell'Associazione a scopo sociale "I NEED".

\*\*\*\*\*

**Competenze professionali** L'aver lavorato, negli anni, in luoghi, contesti e ambiti molto diversi tra loro ha contribuito allo sviluppo di una professionalità non solo di qualità, ma anche eclettica e flessibile alle esigenze del momento. Forte e innato senso del dovere.

**Competenza digitale**

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo

**Patente di guida** B

Ai sensi del D.lgs. n. 196/2003 si autorizza il trattamento dei dati personali nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.