

“Social Business for South Sudan. Supporto all’imprenditorialità sociale in Sud Sudan, dall’emergenza umanitaria allo sviluppo”

AID 11608

Sintesi delle attività svolte nel corso del 2019

Le attività del primo anno di attività hanno riguardato:

- Definizione delle problematiche relative ai trasferimenti bancari
- Definizione dei permessi di importazione e più in generale alle autorizzazioni necessarie allo svolgimento delle attività della branch in Sud Sudan
- Definizione dell’organigramma del progetto e contrattualizzazione del personale
- Definizione elenco attrezzature da acquistare, approntamento della stessa e spedizione
- Attività di scouting commerciale in loco
- Aggiornamento business plan e programma lavori
- Manutenzione e approntamento attrezzature per effettuare i lavori previsti dal progetto

Definizione delle problematiche relative ai trasferimenti bancari

Le prime attività svolte hanno riguardato la verifica delle problematiche amministrative connesse alle attività della branch. In particolare quelle relative all’assenza di un sistema bancario utilizzabile in Sud Sudan a causa di diverse concomitanti condizioni; il Paese è colpito da sanzioni che rendono molto difficoltoso il trasferimento fondi tra le banche europee e quelle sud sudanesi; a causa della situazione iperinflattiva locale (nel 2018 oltre il 70%) sono state imposte limitazioni fortissime al prelievo di contanti dalle banche locali (max 200 dollari al giorno). Per ovviare a questa situazione, mediante un incarico all’ufficio di PWC di Kampala (Uganda) è stata analizzata la possibilità di aprire un conto in Uganda per favorire i trasferimenti di fondi dall’Italia. Dopo un’analisi che si è prolungata oltre due mesi ci è stata comunicata l’impossibilità di aprire un conto in mancanza di una branch ugandese della società.

È stato pertanto deciso di stipulare un accordo con il responsabile locale del progetto, nel quale si prevede la messa a disposizione di un suo c/c presso una banca ugandese, che ha allo scopo attivato, dal quale può effettuare i necessari prelievi per cassa per effettuare i pagamenti in loco, necessari al progetto. Naturalmente tutti i pagamenti che è possibile effettuare tramite bonifico, quali ad esempio quelli relativi a trasporti (effettuati per lo più da ditte kenyote o ugandesi) le fatture relative al traffico dati satellitare di internet, ecc verranno effettuati direttamente dall’Italia.

Definizione dei permessi di importazione e delle autorizzazioni necessarie allo svolgimento delle attività della branch in Sud Sudan

Relativamente al presente punto, con la collaborazione del personale presente in loco che collabora alla gestione del Ireneo Dud Vocational Training Center, si è provveduto al rinnovo delle licenze della Icop South Sudan Branch che erano scadute; in considerazione della complessità della burocrazia statale locale questa attività ha potuto essere realizzata solo nel mese di luglio 2019.

Definizione dell’organigramma del progetto e assunzione delle varie figure

Relativamente all’organigramma del personale coinvolto nel progetto si è reso necessario un approfondimento e alcune modifiche rispetto a quanto previsto in fase di progettazione in considerazione della necessità di sostituire alcune figure per sopravvenuta indisponibilità ad assumere l’incarico.

Al fine di mettere a punto le attività, definire obiettivi e modalità esecutive, è stata organizzata una missione dal 04/03/19 al 18/03/19 presso i nostri uffici di Basiliano del Direttore di Progetto, missione svoltasi. Nel corso dei meeting, tenutisi anche in presenza del responsabile del centro operativo di Basiliano, sono state anche riesaminate le liste del materiale accessorio da spedire.

Definizione elenco attrezzature da acquistare, approntamento della stessa e spedizione

Sulla base del business plan del progetto e del cronoprogramma delle attività, il Direttore di Progetto, insieme al Responsabile del Centro Operativo dell'impresa, alla Contact Person, al capoofficina e al meccanico, è stata rielaborata la lista di attrezzature e materiale da inviare in loco. Sulla base di quanto emerso da questa attività l'Ufficio Acquisti ha poi lanciato le offerte delle attrezzature; tale attività ha richiesto del tempo anche in considerazione della specificità dei mezzi richiesti (trattore di grande potenza con trazione integrale, camion triasse a trazione integrale ecc.). Sono stati approvvigionati i seguenti mezzi e attrezzature (si elencano solo quelli principali e di costo unitario maggiore):

- Camion Astra 3 assi a trazione integrale
- Trattore a trazione integrale Fiat 180.90
- Rimorchio Bertoja Supecondor 4 assi
- Gru idraulica per trattori
- Compressore Atlas Copco 186 XAHS DD
- Rampe per camion e rimorchio

Sulla base delle discussioni fatte sono poi state eseguiti presso la nostra officina diversi lavori di adattamento dei mezzi, per renderli più adeguati alle condizioni ambientali, particolarmente complesse per i mezzi meccanici che si presentano in Sud Sudan; inoltre si è adattata la cabina del camion Astra per renderla idonea ad ospitare due cuccette per autista e operatore. Al termine di queste attività infine i mezzi sopraelencati insieme ad un container contenente ricambi e attrezzatura minuta, sono stati spediti via nave dal porto di Trieste in data 25 febbraio 2019.

Dopo alcuni problemi relativi allo sdoganamento sia a Mombasa sia al confine tra Uganda e Sud Sudan, connessi anche a importanti problemi di sicurezza, in data 24/05/2019 le attrezzature sono arrivate a Juba e in data 27/05/19, sono arrivate a Bahrgel.



[Foto: Arrivo delle attrezzature nell'area di progetto]

Successivamente, in data 10 giugno 2019, sono stati inviati due ulteriori container contenenti ricambi, attrezzatura minuta, materiali di consumo, materiale d'opera per la realizzazione dei pozzi, e cibo per i volontari e i tecnici che operano nel compound a Bahrgel. I due container sono poi arrivati a Bahrgel il 30/08/2019.





[Foto: Arrivo delle attrezzature nell'area di progetto]

Attività di scouting commerciale in loco

Dopo la missione in Italia, il Direttore di Progetto è rientrato in Sud Sudan e, terminate le attività relative al rinnovo delle licenze ed espletati ulteriori tentativi per trovare soluzioni praticabili al problema dei trasferimenti dei fondi, ha iniziato una capillare azione di promozione commerciale presso potenziali clienti locali e regionali, in virtù delle relazioni che lo stesso ha stretto nel corso degli ultimi anni di collaborazione con Ireneo Dud Vocational Training Center Foundation e Icop South Sudan Branch.

Ad esito di questa azione, riscontrato un ottimo interesse per il ritorno sul mercato locale della filiale locale di Icop, impresa ancora ben conosciuta nel paese per essere quella che ha realizzato in pochi mesi una delle infrastrutture più importanti e rilevanti degli ultimi venti anni, si sono appalesate le seguenti opportunità nell'ambito della realizzazioni di pozzi per l'acqua potabile e di strutture edili:

1. Pozzi

- **N. 6 pozzi** assegnati dai Padri Coreani da realizzarsi all'inizio della stagione secca (fine gennaio – primi di febbraio).
- **N. 4 pozzi** assegnati dalla Diocesi di Rumbek a partire dalla stagione secca;
- **N. 1 pozzo** assegnato dalla ONG Italiana Sentieri per la pace a partire dall'inizio stagione secca
- **N. 6 pozzi** su cui effettuare la pulizia e il ripristino affidati dalla Diocesi di Rumbek (tempistica ancora da definire)

2. Costruzioni

Relativamente invece ad appalti per la realizzazione di costruzioni civili sono state predisposte le seguenti offerte per la Diocesi di Rumbek, di cui si è in attesa di conoscere l'esito.

- Costruzione "Education Center" 1 block;
- Costruzione "Temporary class rooms" 5 blocks;
- Costruzione "latrines" 5 blocks;
- Costruzione "Class rooms" 2 blocks

Sono stati poi organizzati alcuni meeting con i padri Gesuiti presenti in loco che stanno progettando diversi lavori da realizzarsi nel prossimo futuro. Sono poi stati ripresi i contatti con le agenzie delle Nazioni Unite, FAO, UNICEF e con altre NGO presenti nell'area e con le quali negli scorsi anni abbiamo collaborato realizzando alcune opere.

Ad esito di questi contatti la FAO ha incluso ICOAP nei loro Cluster meetings, e vi sono quindi fondate aspettative per alcuni nuovi investimenti per progetti nel campo dell'agricoltura che sono stati discussi in tale contesto.

La Diocesi di Rumbek ha deciso di donare un corso mensile di cucina e di meccanica per auto, di grande interesse per la comunità locale; i corsi si sono già svolti con soddisfazione da parte dei donors locali che vedono nell'IDVTC un interlocutore unico nella zona e un possibile partner per progetti futuri.

Nel corso del primo anno di attività sono stati quindi conseguiti diversi risultati, e si ritiene fondamentale per il successo del progetto il consolidamento di buone relazioni con i non numerosi potenziali partner locali affidabili.

Nei primi mesi del 2020 si darà avvio alla realizzazione dei pozzi e la presenza di un'impresa operativa e dotata di attrezzature moderne e adeguate dovrebbe diventare un ottimo veicolo di promozione dell'attività di ICOP per gli anni a venire; la presenza operativa in loco dell'impresa è infatti elemento decisivo per garantire ai potenziali clienti l'esecuzione di attività con capacità professionali adeguate non sempre facilmente reperibili nell'area.

Nel corso del mese di dicembre è pervenuta la richiesta da parte della ONG Italiana Aispo, di un'offerta per la costruzione di un reparto ospedaliero da realizzarsi nelle vicinanze di Port Sudan, non molto lontano dai confini con l'Eritrea ed il Sud Sudan. Per conto della suddetta organizzazione nel 2015 ICOP Sud Sudan ha realizzato a Rumbek il reparto ospedaliero di pediatria chirurgica e neonatologia per un importo di circa un milione di dollari, con grande soddisfazione per la qualità realizzativa e il mantenimento dei costi preventivati, sia da parte della ONG stessa, sia da parte di tutte le autorità locali e statali sud sudanesi e con l'apprezzamento di UNOPS, agenzia della UN, che svolgeva la supervisione dei lavori.

L'importo delle opere richieste, che riguarderebbe un primo lotto, è pari a circa € 500.000 ed è già stata effettuata una verifica sulla possibilità di utilizzo della branch Sud Sudanese, per l'esecuzione dei suddetti lavori, che ha dato esito positivo. L'offerta dovrà essere presentata entro la fine di gennaio e l'aggiudicazione sarà eventualmente effettuata entro la fine del mese di febbraio 2020.

Aggiornamento business plan e programma lavori

Alla luce delle attività sopradescritte e alle decisioni assunte si è proceduto all'aggiornamento del business plan e del cronoprogramma per renderlo più aderente allo sviluppo prevedibile delle nostre attività.

Manutenzione e approntamento attrezzature per effettuare i lavori previsti dal progetto

Una delle attività principali previste per il primo anno di attività era l'approntamento delle attrezzature necessarie ad effettuare i lavori previsti nel progetto. Come già descritto nei paragrafi precedenti si è provveduto non solo all'acquisto ma anche alla modifica e adattamento di alcuni mezzi e attrezzature che nei primi mesi dell'anno sono state inviate, insieme a pezzi di ricambio e materiali quali un secondo treno di gomme per camion e trattore. Le attrezzature principali che sono state acquistate e spedite sono un camion Astra tre assi a trazione integrale, un pianale a 4 assi in grado di trasportare sia la sonda perforatrice Casagrande C4, sia l'escavatore Caterpillar già presenti in loco, e un trattore Fiat 190 a trazione integrale. L'acquisto del pianale è stato abbastanza complesso poiché si tratta di un'attrezzatura di non facile reperibilità; va inoltre notato che questo rimorchio è stato adattato in modo da poter essere trainato sia dal camion, sia dal trattore.

Nel corso del mese di ottobre, quando le condizioni delle strade, volgendo al termine la stagione delle piogge, sono lievemente migliorate, è stata realizzata una missione di 3 settimane di un meccanico esperto di ICOP al fine di procedere con la verifica e la manutenzione, in alcuni casi anche straordinaria, dei mezzi e delle attrezzature presenti in loco.